



STYRMODELLEN

*Tillsammans gör vi det enklare
att leva, växa och mötas!*



FÖRORD

Nu skapar *vi* framtidens Timrå

Vi utvecklar nu en styrmodell som tydligt beskriver hur våra gemensamma insatser ska leda till värde för de vi är till för – medborgare, företag och besökare. Just ditt engagemang och ansvarstagande som politiker, anställd och ledare är den kanske viktigaste resursen för att lyckas i vårt gemensamma uppdrag.

De ansvariga politikerna i Timrå vill att styrningen i kommunen ska vara en förutsättning för att lyckas på jobbet och skapa värde. Vi har därför medvetet rensat i målfloran och uppföljningskraven och för hela kommunen fokuserat på en vision, tre målbilder och sex inriktningsmål. Våra viktigaste resurser för att nå dit är engagerade medarbetare och chefer samt en balans i ekonomin. Utifrån tydliga politiska målbilder vill jag att alla på sikt ska vara med och formulera och därmed veta hur just de bidrar på bästa sätt utifrån dessa förutsättningar.

Styrningen ska nämligen vara en förutsättning för verksamheten, och inte upplevas som ett stort och krångligt kontrollmoment. Ett sådant förhållningssätt kommer att skapa en ökad tillit mellan politik och förvaltning och på sikt för den kommunala verksamheten i sin helhet. Tillsammans blir vi bättre.

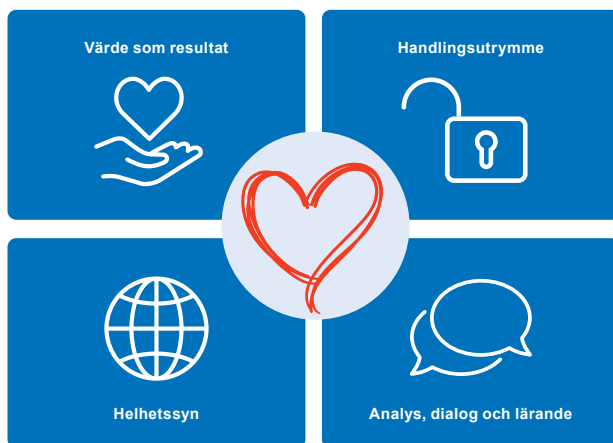
Men ha tålamod, vi är alldeles i början på en lång resa. Vi prövar oss fram och använder dialogen som verktyg för att nå dit vi vill. Under 2020 kommer vi att förbereda arbetet och planera verksamhetsåret 2021 på ett alldeles nytt sätt. Tillsammans prövar vi oss fram.

Som en ständig ledstjärna har vi vår verksamhetsidé:
Tillsammans gör vi det enklare att leva, växa och mötas!

Andreaz Strömgren
 Kommunchef, Timrå kommun



Våra viktiga principer



Vi skapar värde för dem vi finns till för

Vi sätter alltid våra medborgare, företag och besökare i centrum och värdet som skapas för dem är vår viktigaste utgångspunkt i arbetet. Vi tillsammans har ansvaret att se till att det blir verklighet.

Vi leder vår arbetsdag

Värde skapas i de flesta fall i mötet mellan dem vi finns till för och kommunens medarbetare, som då också kan upptäcka förbättringar. Med ny styrning utifrån mål och värde får vi som medarbetare ett större utrymme att påverka vår arbetssituation och våra resultat. Samtidigt tas vår kompetens tillvara och vi ökar våra möjligheter att erbjuda tjänster med bättre kvalitet.

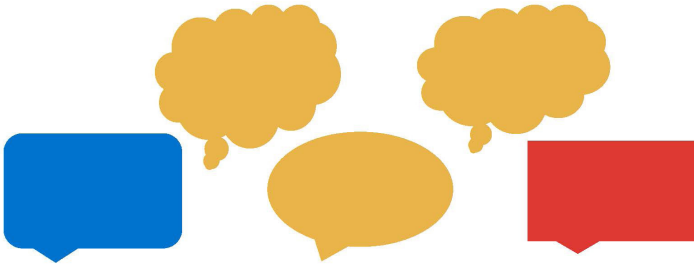
Och upptäcker vi förbättringsåtgärder – prova – vi leder vår arbetsdag!

Vi är en del av helheten



Helhetsperspektivet står i fokus när vi skapar framtidens Timrå. Beslut och aktiviteter i våra verksamheter ska skapa bästa möjliga värde för helheten.

Det innebär att det är viktigt att ha en förståelse för både sin egen del och övriga delar av organisationen. Det gör vi genom att planera, genomföra och följa upp med ett helhetsperspektiv.



Vi lär oss av varandra

Vi kan lära oss mycket av det som redan har hänt. Genom att analysera verksamheten lär vi av varandra och skapar underlag för förbättrad kvalitet och utveckling.

Dialogen är ett viktigt arbetssätt för att skapa gemensam förståelse kring förväntansbild, och hur verksamheten ska utvecklas framåt.

Vår styrmodell

I all vår verksamhet har vi grundläggande värderingar som formar vår värdegrund.

Vi jobbar för social, ekologisk och ekonomisk hållbarhet.



Vår vision

Timrå – en stark kommun i en växande region.

VAR SKA VI VARA 2025?

Det önskade framtida tillståndet och färdriktningen för vårt arbete.



Vår verksamhetsidé

Tillsammans gör vi det enklare att leva, växa och mötas.

VAD ÄR VÅRT UPPDRAG?

Bejättar om syftet med vår verksamhet och värden som skapas för medborgare, företag och besökare.



Våra målbilder



Trygghet, delaktighet och livslångt lärande



Tillväxt, sysselsättning och arbete



Livskvalitet och attraktiva livsmiljöer

VAD SKA VI UPPNÅ DE KOMMANDE ÅREN?

Övergripande målbilder som förverkligas i våra verksamheter med de resurser vi har.

Engagerade och ansvarstagande chefer och medarbetare

Ekonomi i balans

RESURSER



VAD BEHÖVER VI GÖRA FÖR ATT LYCKAS?

Strategierna visar hur vi tänker och agerar för att vara framgångsrik i vårt uppdrag och nå våra mål.

VISIONEN ÄR SAMMA SOM TIDIGARE

När vi når målen för Timrå kommun förverkligar vi vår vision!

DET GEMENSAMMA SYFTET FÖR KOMMUNEN

Vägleder oss i vad som är viktigt

ÖVERGRIPANDE MÅLBILDER TILL 2025

Kopplas ihop med Agenda 2030 och de 17 globala målen
Förverkligas genom de viktigaste resurserna vi har



- Jämlika livsvillkor med goda möjligheter att påverka sitt eget liv och samhällslivet
- Växande kunskaper och färdigheter genom hela livet



- Stärkt entreprenörskap och växande näringsliv
- Fler i arbete



- Goda förutsättningar för ett ekologiskt hållbart liv
- En trygg och attraktiv plats för alla

UTGÅR FRÅN OMVÄRLDEN OCH KOMMUNENS FÖRUTSÄTTNINGAR, STYRKOR OCH SVAGHETER

Vår värdegrund

Våra gemensamma värderingar präglar vårt förhållningssätt till dem vi finns till för och till varandra. Det handlar om vad vi tycker är rätt, önskvärt och viktigt att leva upp till. Det handlar också om att skapa, behålla och stärka förtroende för Timrå kommun.

Är själva kärnan i värdegrunden. Vi arbetar på medborgarnas uppdrag och ser till att de beslut som fattas blir verklighet. Vi bidrar till samhällsnytta och främjar demokratiska värderingar som alla människors lika värde, mångfald och rättssäkerhet.

Demokrati

Legalitet

Vi följer de lagar och regler som gäller i vår verksamhet.

Vi är sakliga och opartiska.

Objektivitet

Fri åsikts- bildning

Vi är öppna med det vi gör och ger möjlighet till insyn i verksamheten. Samtidigt som vi följer offentlighetsprincipen är det viktigt att vi hanterar uppgifter på rätt sätt.

Vi respekterar människors lika värde och behandlar alla med respekt. Vi arbetar för att motverka alla former av diskriminering.

Respekt

Effektivitet & service

Vi förenar effektivitet med service och tillgänglighet. Vi informerar, vägleder och ger råd på ett enkelt och begripligt sätt och så snabbt som möjligt.

Anteckningar & reflektioner



Anteckningar & reflektioner



TIMRÅ KOMMUN

Timrå kommun
Hemsida: www.timra.se

